

Caso Concreto:



ACTIVIDADES

- Elaboración de productos de gama alta de pintura, decoración y aislamiento para profesionales
- Distribución exclusiva mediante una red de 108 puntos de venta.

CIFRAS

- Cifra de negocio: 165 Millones de Euros
- Plantilla: 1.150 empleados

EL RETO PARA LEFEBVRE SOFTWARE

- Actualización de informes, de la analítica, de la gestión presupuestaria
- Armonización de la gestión financiera
- Posibilidad de integrar rápidamente nuevas oficinas.

DESAROLLO

- Elección de Lefebvre Iris finance en enero de 2001
- Las labores de implantación se hicieron de mayo a septiembre de 2001
- Instalación en las distintas sociedades desde octubre de 2001 a julio 2002

BENEFICIOS

- Contribuciones funcionales muy importantes
- Fiabilidad de los datos
- Mejor legibilidad, mayor seguridad
- Ganancias en eficacia y en productividad
- Armonización de la gestión financiera del grupo

Una asociación de distribuidores

Nacida en 1958 con la intención de garantizar su propia producción, la sociedad Zolpan fabrica y distribuye productos de alta gama destinados a profesionales. Se comercializan exclusivamente en 108 puntos de venta de la marca y los productos Zolpan van desde lacas y pinturas interiores a pinturas de enlucido pasando por pinturas para suelos y por numerosos productos de decoración. Además, Zolpan completa su oferta proponiendo papeles pintados, recubrimientos de suelos, y una gama completa de herramientas especializadas. La elaboración se hace en dos fábricas, la más pequeña (40 personas) se sitúa en Givry, junto a Chalon-sur-Saône, la más grande cerca de Chambéry, en Bridoire. Este lugar cuenta con 145 colaboradores y el centro de I+D. En 1970, se incorporaron nuevos distribuidores y se creó un holding. En la actualidad, los 108 centros de distribución de Zolpan en Francia se distribuyen en 16 regiones, ocho son administradas por filiales de Zolpan y las otras ocho dependen de distribuidores independientes bajo de un contrato de exclusividad con Zolpan.

Evaluación

Para unificar los sistemas de información financieros heterogéneos y funcionalmente limitados, en 1999, la empresa decidió consultar el mercado de las soluciones departamentales. Hasta ese momento, dos sistemas financieros, uno de producción y otro de distribución, coexistían. Desprovistos de sincronización, sólo controlaban la contabilidad general, sin informes y sin

gestión presupuestaria. "En un mundo - la pintura — donde los márgenes son escasos, la Dirección General está siempre muy atenta a los costes" explica Stéphane Piasecki, Responsable de la Auditoría y Contabilidad. "En este contexto escogimos la solución Lefebvre^{SW} Iris finance de Lefebvre Software, en enero de 2001."

"Lefebvre^{SW} Iris finance es una solución más joven, más dinámica, y dotada de posibilidades más ricas que sus competidores"

Lefebvre Iris *finance*: La solución de Referencia

Instalación

"La puesta en marcha comenzó a finales de mayo 2001," y se extendió hasta septiembre. En ese período, se formó al grupo del proyecto, se hizo la parametrización, se instaló el módulo analítico y se prepararon los interfaces necesarios. La sede y las fábricas empezaron a utilizarlo en octubre de 2001. La primera filial de distribución, Zolpan Ródano-Alpes, comenzó en noviembre de 2001 y en el resto de las filiales se escalonó la instalación hasta julio de 2002. El proyecto globalmente fue un éxito, con una resistencia al cambio "normal". Hoy los responsables locales están satisfechos. Técnicamente, **Lefebvre^{SW} Iris *finance*** sólo se instala en un servidor albergado en la sede, pero

en esta ocasión se instaló un servidor autónomo en cada una de sus filiales, para garantizar su gestión comercial. Por este motivo necesitaban una solución complementaria que unificará la información de los distribuidores (nuevos terceros, modificaciones sobre terceros, ventas del día, etc...). Se instaló **Lefebvre^{SW} Iris COM**, de la gama Iris. Esta herramienta permite la comunicación en los dos sentidos, comunicando la sede diariamente a las filiales la información de los saldos pendientes de clientes.

Evolución y beneficios

Hoy, **Lefebvre^{SW} Iris *finance*** es utilizado por el grupo, incluido los distribuidores independientes. Los beneficios aportados por **Lefebvre^{SW} Iris *finance*** son la fiabilidad de los datos, una lengua común en todas las direcciones de la empresa y la posibilidad de cerrar y consolidar los datos en directo. La unificación del plan contable, a pesar de las analíticas diferentes para la distribución y la producción, favorece también la armonización. Por otro lado, permitió eliminar gran volumen de papel, y aportó una gran proactividad. La utilización del módulo ETEBAC de **Lefebvre^{SW} Iris** permite ganar mucho tiempo, unificando los extractos bancarios cada día para hacer aproximaciones en modo automático. Globalmente, y gracias a **Lefebvre^{SW} Iris *finance***, Zolpan ha ganado en legibilidad y en seguridad, lo que aprecian muy especialmente sus colaboradores exteriores y los interventores de cuentas. Por último, para el desarrollo futuro del grupo, esta solución permitirá también integrar otras entidades mucho más rápidamente.



Para más información

www.lefebvre-software.es

C/ Santiago de Compostela, 100
28035 Madrid
Tel: 91.210.80.40
Fax: 91.210.80.45
E-mail: es-marketing@lswe.com